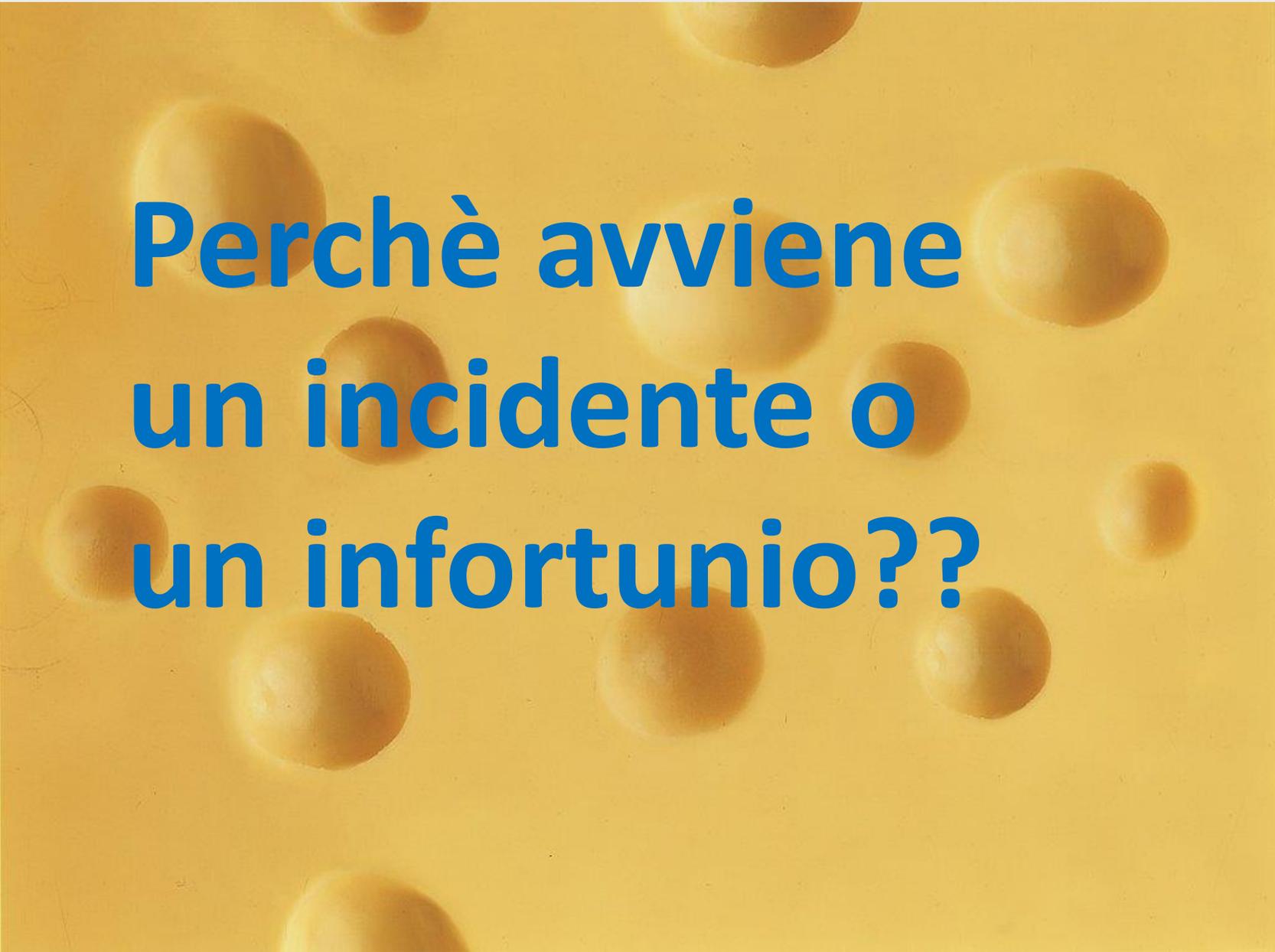




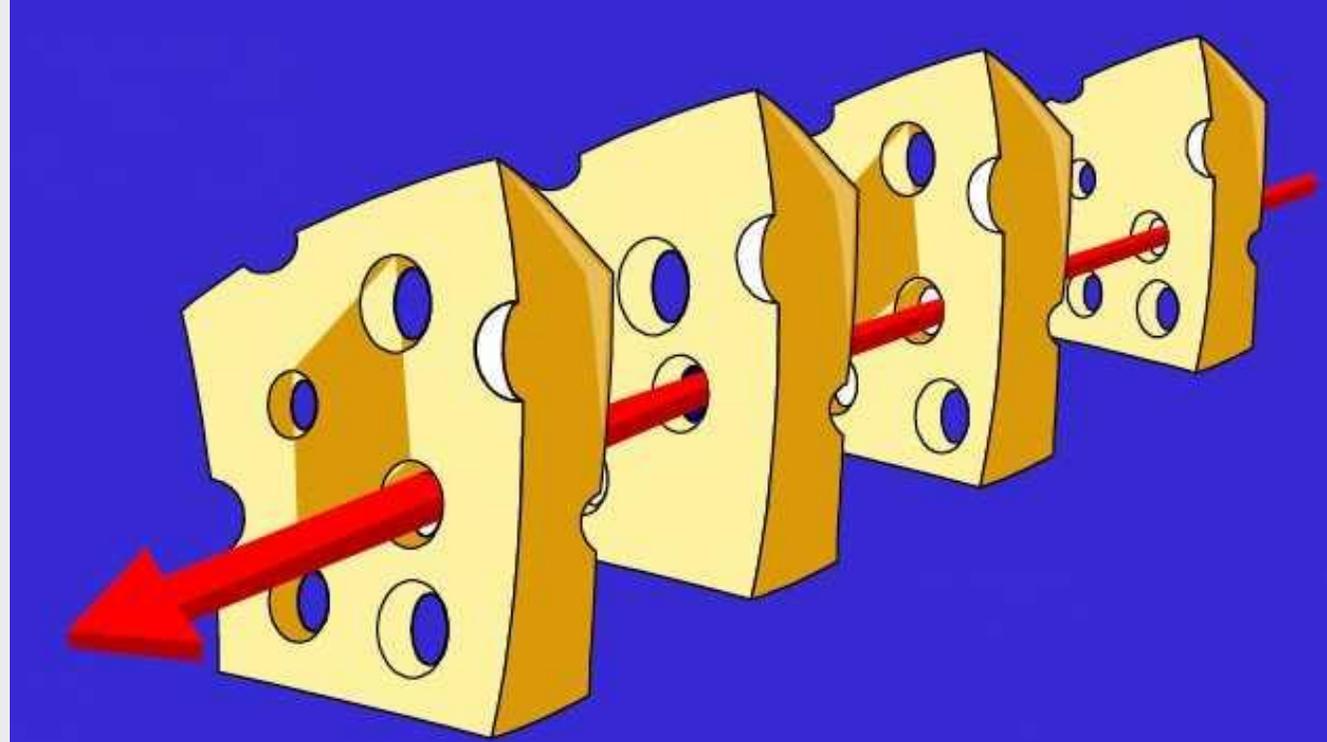
***12 maggio 2023***

A yellow background with several circular, slightly raised or indented patterns scattered across it, resembling a textured surface or a pattern of small spheres.

**Perchè avviene  
un incidente o  
un infortunio??**

## Il modello del groviera

**IMPREVISTI**



**INCIDENTI**

## Il modello del groviera

Cosa ci dimostrano le fette di groviera?

Le cause di un incidente possono essere di varia natura:

*Tecnica*

*Organizzativa*

*Procedurale*

*Comportamentale*

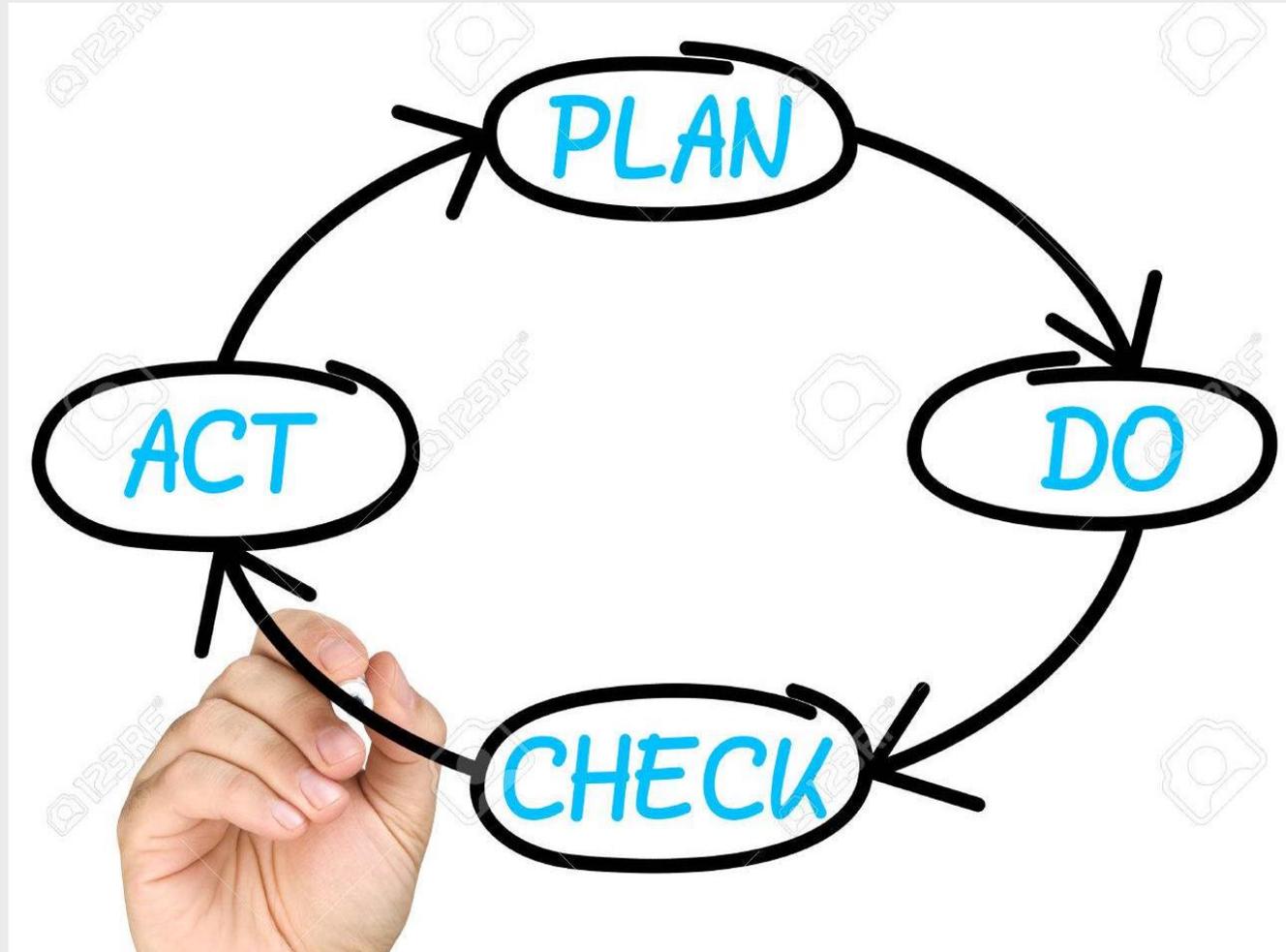


*Quando si verificano un infortunio o un'incidente, è tutta l'organizzazione che ha fallito.*

# SICUREZZA-UN GIOCO DI SQUADRA



# MODELLI DI ORGANIZZAZIONE E DI GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO



## I sistemi di gestione

- *La gestione della salute e della sicurezza dei lavoratori devono costituire parte integrante della gestione generale dell'azienda*
- *Le figure chiave devono essere individuate all'interno della preesistente struttura organizzativa aziendale, coinvolgendo tutti i livelli*

La salute e la sicurezza devono essere gestite con **sistemi proattivi** integrando tale gestione nelle operazioni quotidiane.

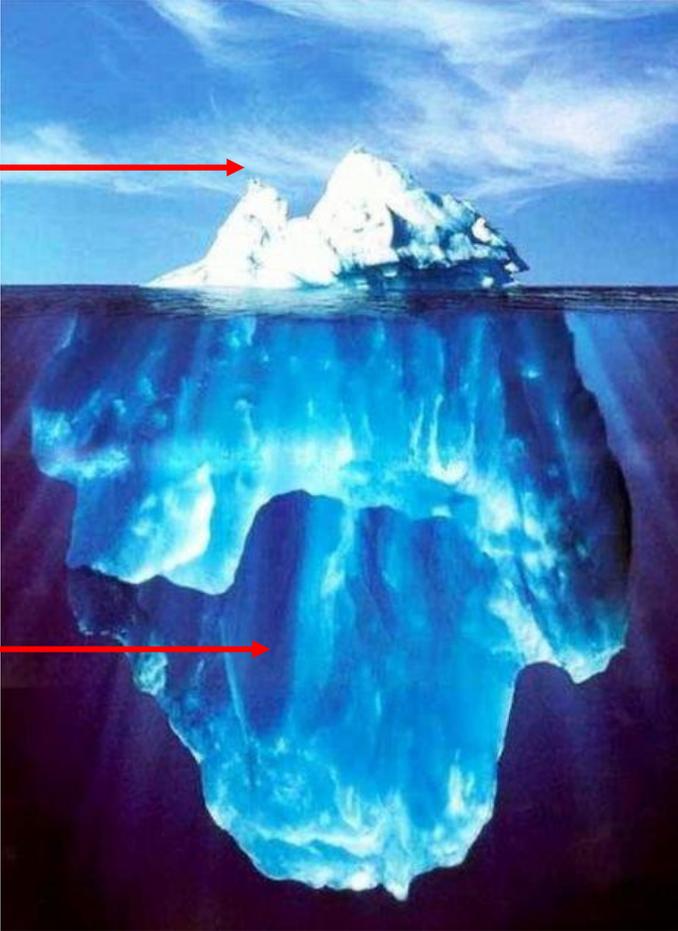
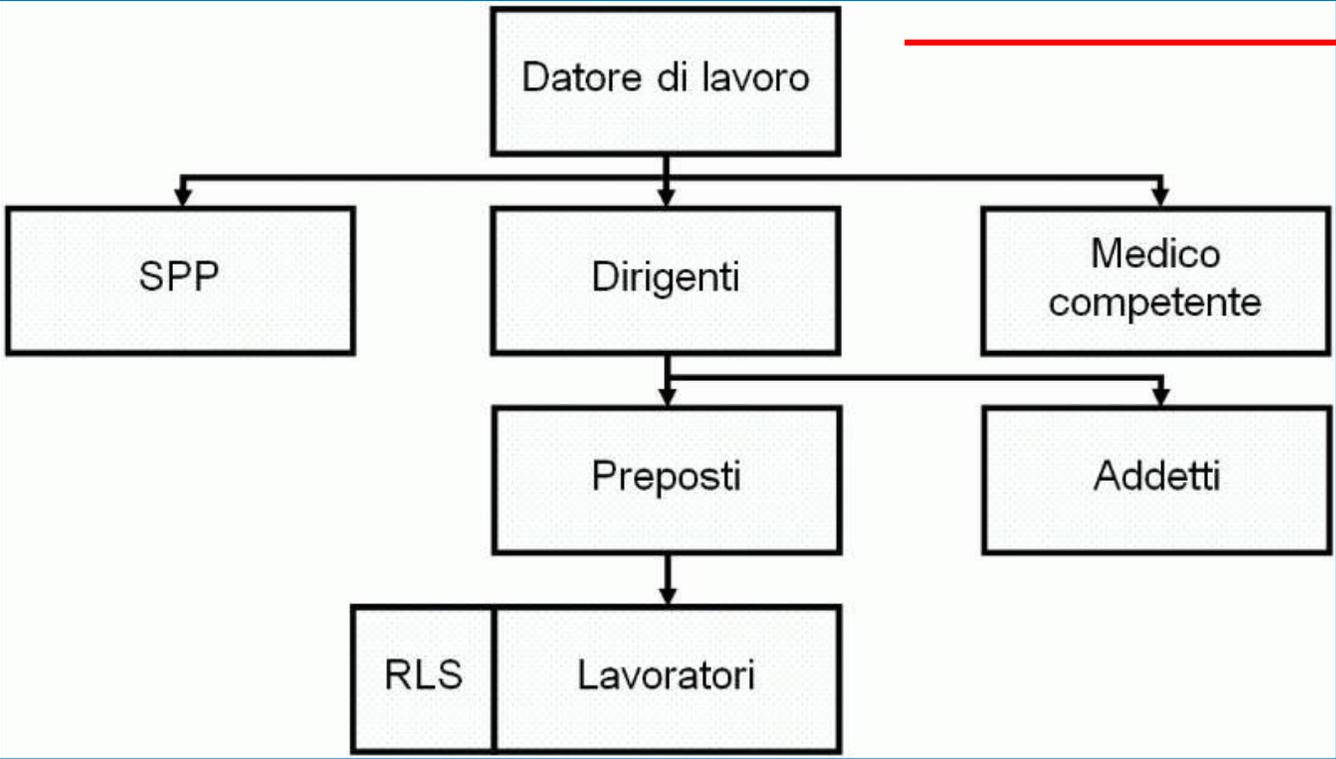
I sistemi di gestione certificati possono contribuire alla «**messa in sicurezza**» delle imprese.



Vi sono **aspetti comuni** che si sovrappongono tra la valutazione dei rischi e la pianificazione della prevenzione con i modelli organizzativi e i sistemi di gestione.

# Organigramma aziendale

# Flusso informazioni



SALUTE E  
SICUREZZA



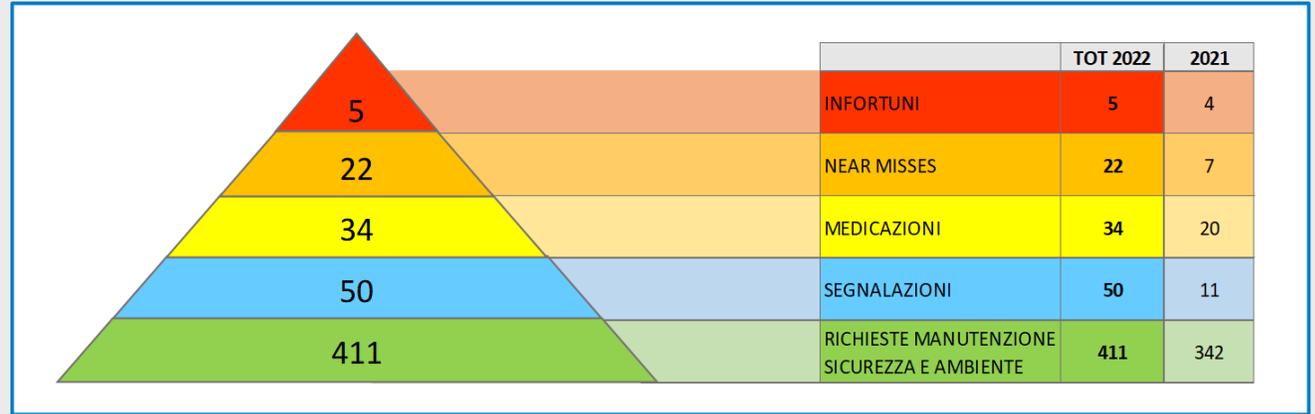
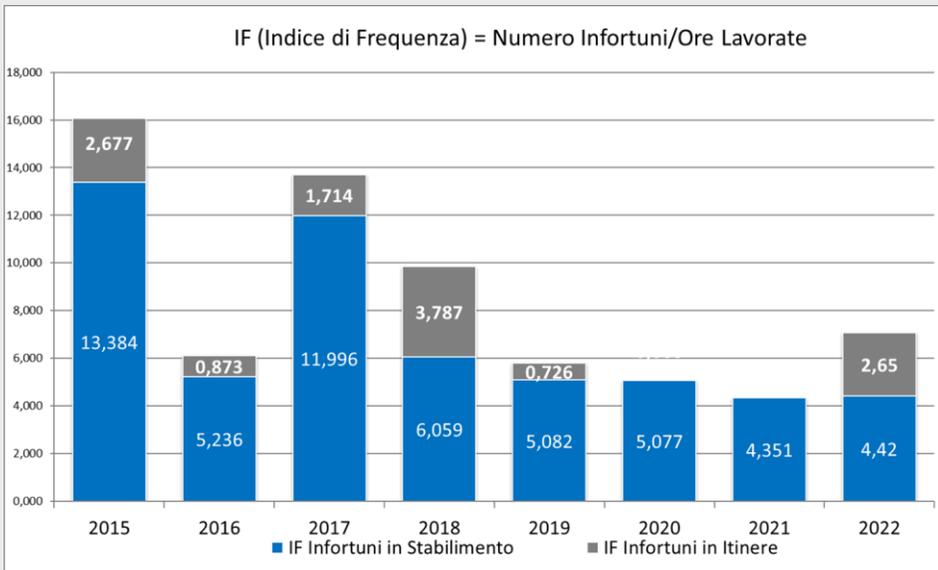
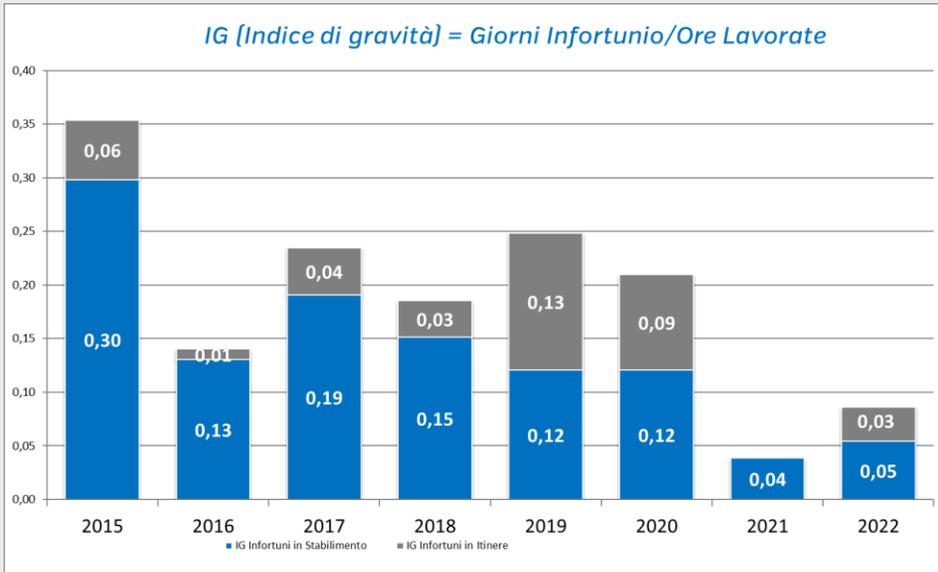
AMBIENTE



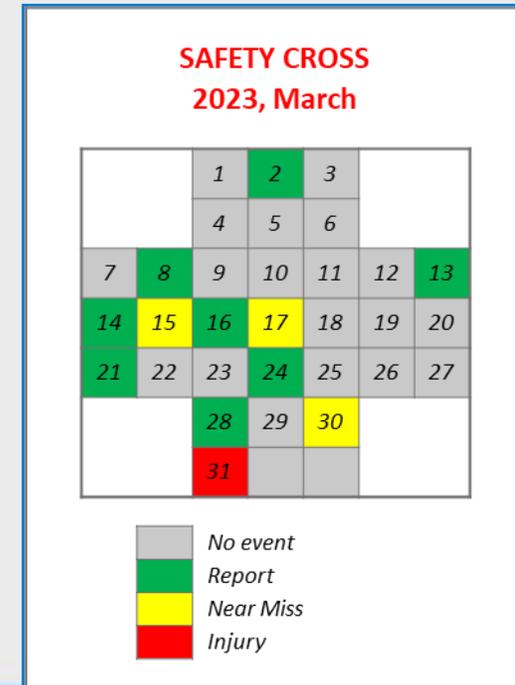
ENERGIA



# KPI HSE

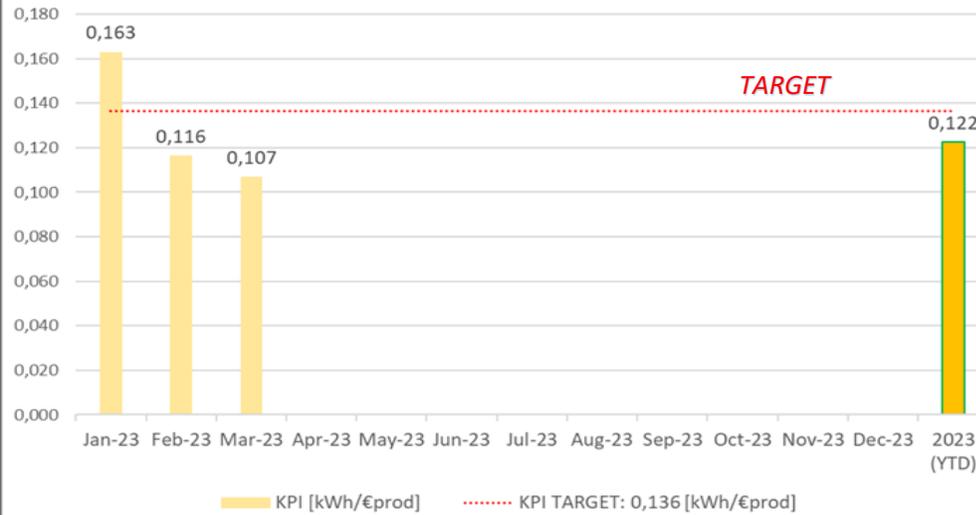


	Month	2023 YTD	2023 Target	2022	2021	2020
<b>Safety Index*</b> (Injury hours X 100 / Worked hours) *commuting injuries excluded	Mar ch	<b>0,1</b> <b>81</b>	<b>0,0</b> <b>90</b>	<b>0,0</b> <b>43</b>	<b>0,0</b> <b>31</b>	<b>0,1</b> <b>35</b>
	HSE Efficiency (n° C.A. / n° events)	Mar ch	<b>77</b> <b>%</b>	<b>65</b> <b>%</b>	<b>59</b> <b>%</b>	<b>ND</b>

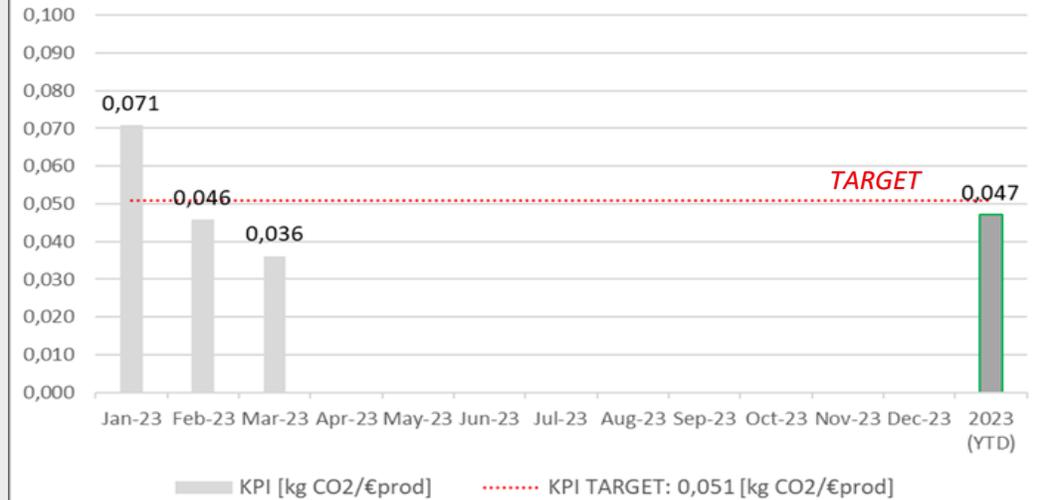


# KPI sostenibilità

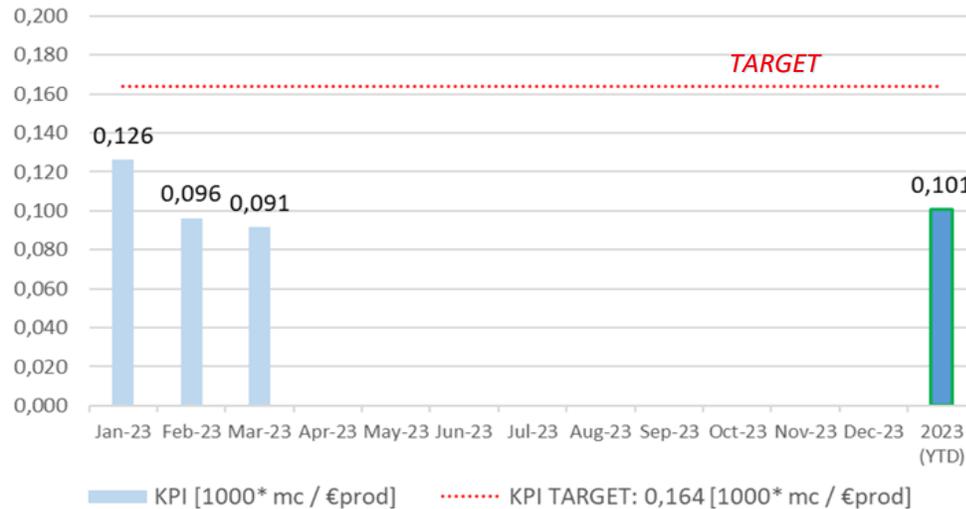
MONTHLY ELECTRIC ENERGY KPI (2023 YTD)



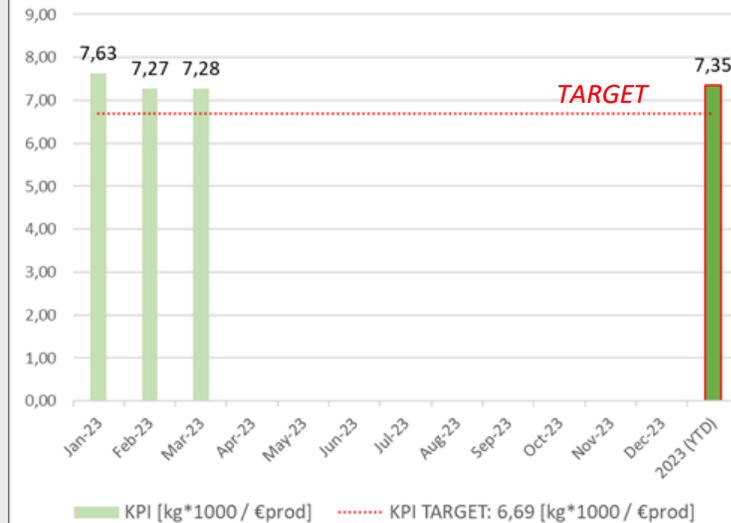
CO2 EMISSIONS KPI (2023 YTD)



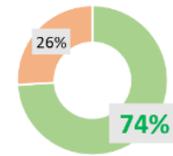
MONTHLY WATER KPI (2023 YTD)



WASTE PRODUCTION KPI (2023 YTD)

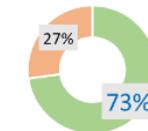


KPI 2023



WASTE RECOVERED [%]

KPI TARGET

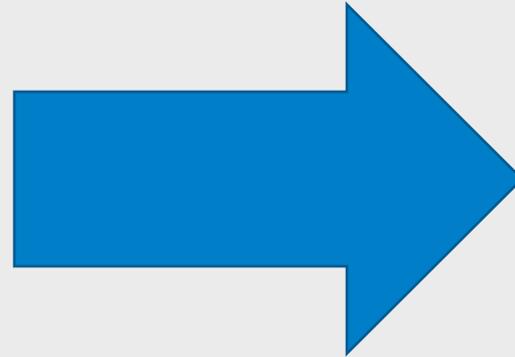


WASTE RECOVERED TARGET [%]

# Cambio di passo in azienda

## KPI Reattivi

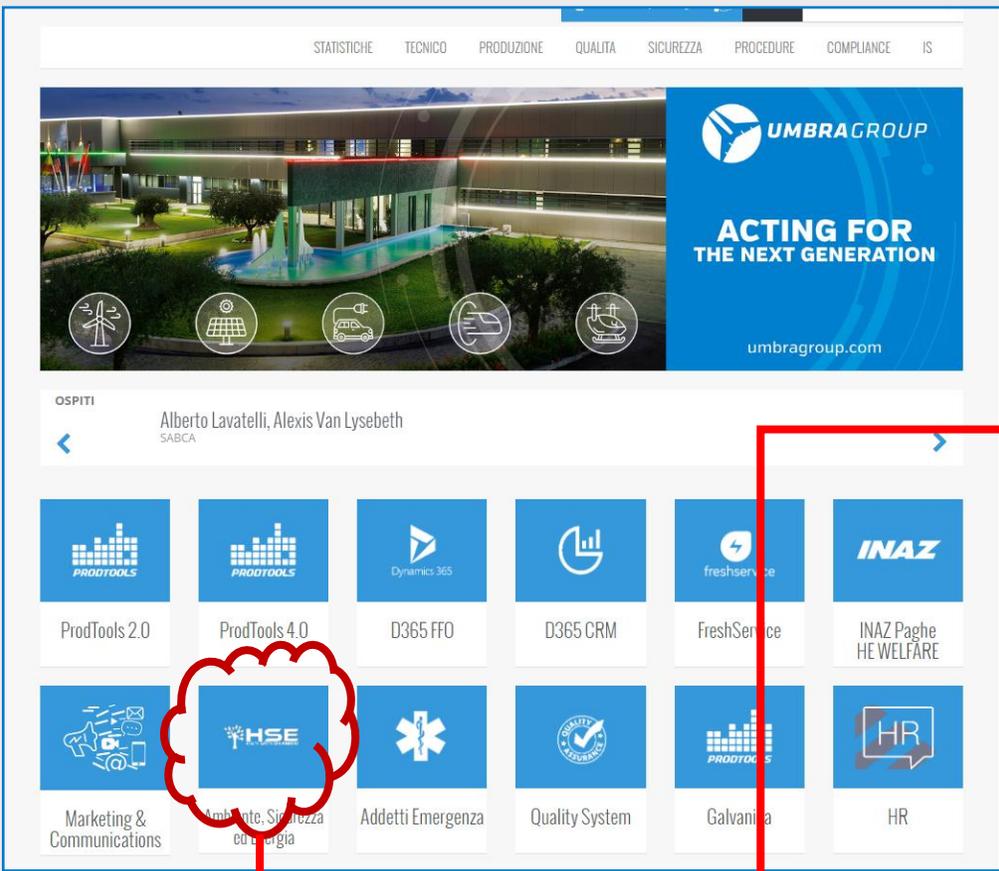
- IG,
- IF,
- Ore di infortunio ecc...



## KPI Proattivi

- Numero di segnalazioni nell'anno,
- Numero di azioni correttive nell'anno
- Numero di azioni correttive/segnalazioni

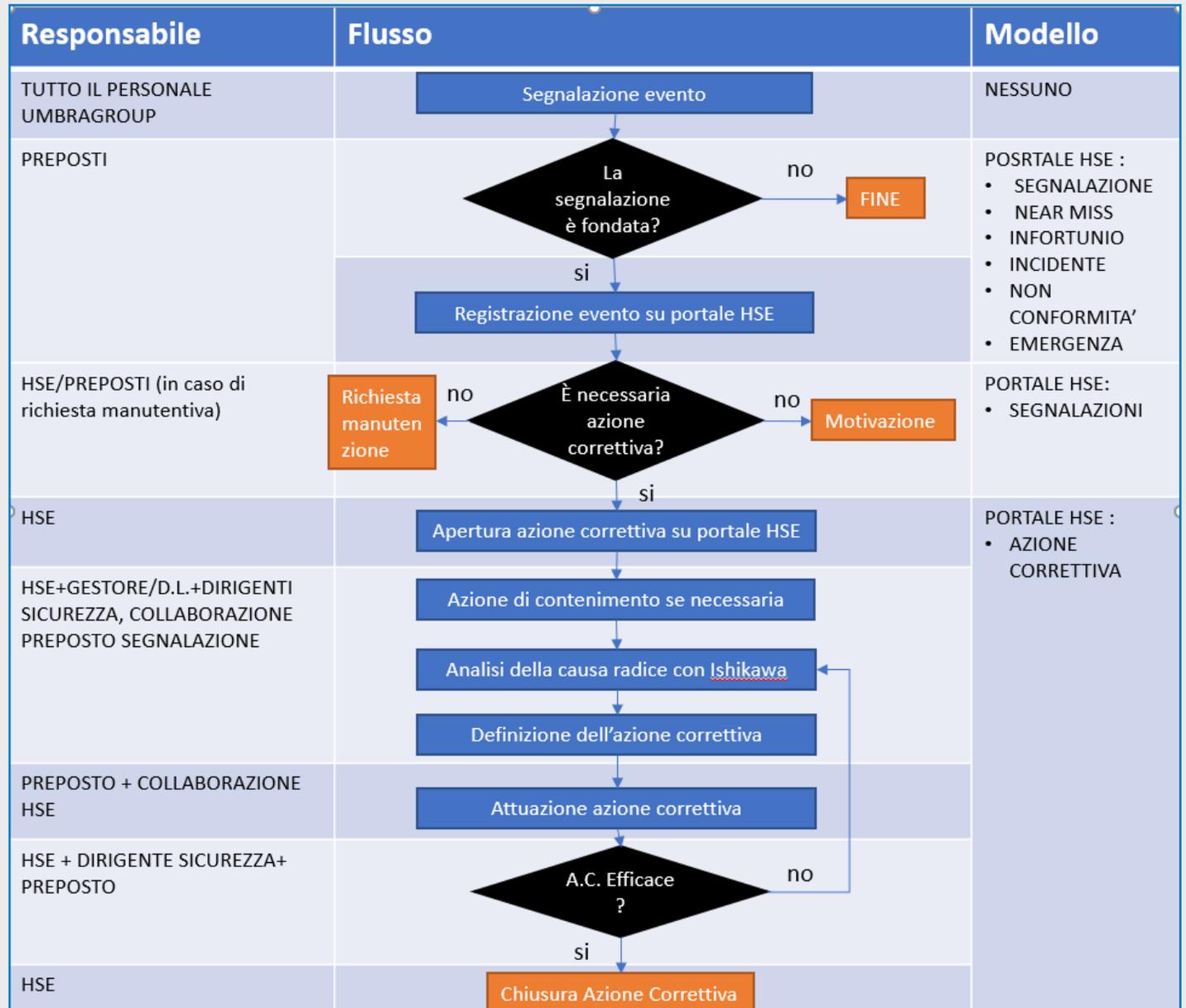
# SITO INTRANET GESTIONE TEMATICHE HSE



 <p>ADDETTI EMERGENZE</p>	 <p>DOCUMENTAZIONE AMBIENTE, SICUREZZA ED ENERGIA</p>	 <p>BOX RIFIUTI</p>
 <p>SCHEDE DI SICUREZZA</p>	 <p>SCHEDE DI SICUREZZA VASCHE GALVANICA</p>	 <p>AGENDA DEL PREPOSTO</p>
 <p>INFORTUNI</p>	 <p>SEGNALAZIONI, NEAR MISS, INCIDENTI</p>	 <p>AZIONI CORRETTIVE</p>
 <p>DOCUMENTAZIONE SISTEMA GESTIONE ENERGIA</p>	 <p>NON CONFORMITA'</p>	 <p>MEDICAZIONI</p>

Diagramma di flusso per la gestione di :

1. Segnalazioni,
2. Nearmiss,
3. Non conformità,
4. Infortuni,
5. Incidenti.



# Dashborad per tenere sotto controllo lo stato delle segnalazioni e delle azioni azioni correttive intraprese

HSE

Audit Interni

AUDIT FORNITORI

Segnalazioni > 2023 > Segnalazione

Numero	DataOraEvento	Reparto (DVR)	Matricola	Dipendente	Referente HSE	DescrizioneEve...	Eventuale Prop...	Tipologia	Titolo
1	17/01/2023 10:00	RETTIFICA LAPPATURA CEI 377	377	Lo Giudice Giuseppe	Livio Montali	L'operatore sostituisce la mole della ricerca H045, senza adeguate attrezzature. L'attività, completamente manuale, risulta complessa ed estremamente pericolosa.	Studiare e realizzare, in sistema meccanizzato, per semplificare l'attività e di conseguenza renderla meno pericolosa possibile.	Segnalazione	
2	19/01/2023 00:00	RETTIFICA LAPPATURA CEI 387	387	Costanzo Barontini	Gian Pietro Bordoni	Durante la centratura mole/prezzo con chiave nera a sportelli chiusi, attualmente 35 g/min non sono sufficienti per eseguire il centraggio, la mole si ferma.	modificare i giri mole a 200 g/min per eseguire la centratura sul pezzo a sportelli chiusi con la chiave nera. Le altre rettifiche del team 13.1 (H0506-H0907-H0913) sono impostate con il n° di giri proposto.	Segnalazione	
3	27/01/2023 00:00	RETTIFICA LAPPATURA CEI 387	387	BARONTINI COSTANZO	Livio Montali	LA PEDANA DELLE MACCHINE H0906 E H0907 RISULTA ALTA CIRCA 20 CM E NECESSITA DI PROTEZIONE ONDE EVITARE CADUTE ACCIDENTALI	APPLICARE PROTEZIONE NEG PUNTI DI RISCHIO.	Segnalazione	
	30/01/2023 09:00	TRATTAMENTI GALVANICI	654	Zucchini Andrea	Livio Montali	possibilità di ustioni con particolari scarichi dai forni	Identificare cartelli con particolari scarichi dai forni con cartelli materile ad alta temperatura	Segnalazione	
4	31/01/2023 00:00	TRATTAMENTI TERMICI VI 534	534	Trabata Marco	Livio Montali	Mancanza segnalazione	Esporre segnalatica	Segnalazione	

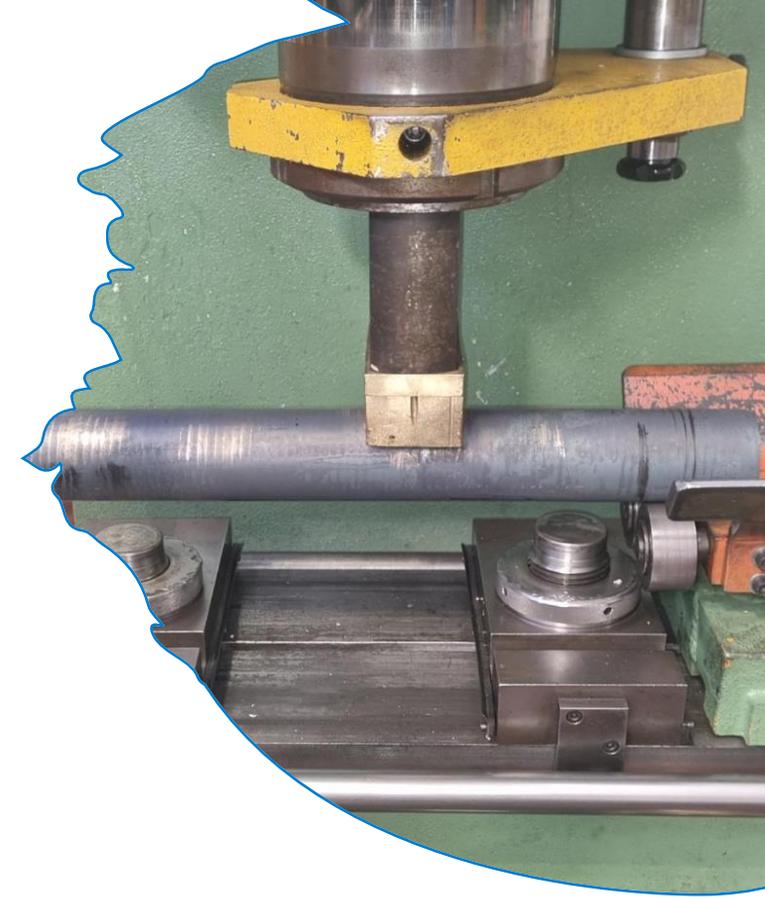
HSE

Audit Interni

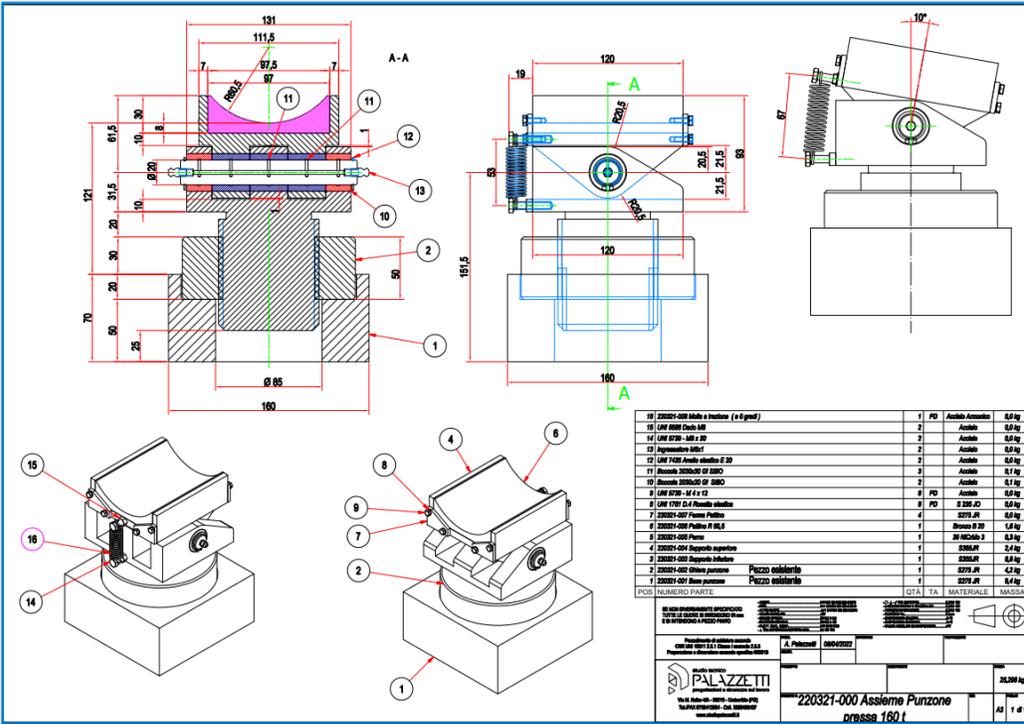
AUDIT FORNITORI

Azioni correttive e preventive > 2023

NUMERO	Anno	Stato_1	Evento origine	Data di emissio...	Origine	Tipologia	Responsabile ar...	Referente HSE	Reparto
1	2023	Open	Infortunio 1-2023	27/01/2023	Infortunio	Salute e sicurezza	Moreno Cucco	Alan Pollicchia	TRATTAMENTO TERMICI C
2	2023	Open	Infortunio 2-2023	28/02/2023	Infortunio	Salute e sicurezza	Diego Caralla	Gian Pietro Bordoni	RETTIFICA CUSCINETTI (VI
3	2023	Open		28/04/2023	Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente	Energia		Luca Nassuato	MAGAZZINO VITI INDI/AE
4	2023	Open	Segnalazione 5-2023	10/02/2023	Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente	Ambiente	Lorenzo Langeli	Alan Pollicchia	MANUTENZIONI AREONA
5	2023	Closed on time	Segnalazione 11-2023	23/02/2023	Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente	Salute e sicurezza	Lorenzo Langeli	Alan Pollicchia	MANUTENZIONI AREONA



L'importanza della  
documentazione fotografica



## ISHIKAWA Near miss 8 2022

### MATERIALI

Il supporto attuale si è schiantato forse a causa del materiale utilizzato per la sua realizzazione

### PERSONE

Non sono emersi comportamenti anomali da parte dell'operatore

### MACCHINARI

Non sono emerse rotture sul macchinario ma solo su un suo accessorio

### METODI

Il supporto che si è rotto non era idoneo all'utilizzo con quel tipo di vite (supporto con diametro troppo piccolo).  
Nella procedura SO 130032 non esiste l'indicazione che lega specifici supporti a specifiche viti.  
La tolleranza richiesta nell'ordine di produzione sembra essere troppo stringente rispetto alle effettive necessità tecnologiche imposte dalle fasi successive di lavorazione.  
Non esiste un piano di sostituzione dei supporti in base all'usura. La sostituzione avviene secondo una valutazione soggettiva dell'operatore.

### AMBIENTE

Non sono state rilevate cause ambientali

### MISURAZIONI

E' stato visionato il disegno realizzativo del supporto che si è rotto (X 150206-501-1) ma non sono emersi i progetti strutturali dello stesso

Nearmiss

## Azione correttiva

 Tipo di contenuto	 Origine	 Tipologia	 Categoria
Azione correttiva	Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente	Salute e sicurezza	Azione Correttiva
 Responsabile area/servizio	 Referente HSE	 Reparto	 Analisi causa radice
Stefano Pucci	Gian Pietro Bordoni	RETTIFICA,LAPPATURA,CENTRINI, REDDRIZZAT	supporto non idoneo
 Evento origine	 Azione di contenimento	 Data azione contenimento	 Azione Correttiva (descrizione)
Near miss 8-2022	verificare l'attuale stato dei supporti utilizzati dagli operatori ed eliminare immediatamente quelli considerati troppo usurati.	14/02/2022	1. Modificare la SO 130032 integrandola con le indicazioni specifiche riguardo ai supporti da utilizzare in base al diametro delle viti da raddrizzare. (contattare ME) 2. Fare un dimensionamento del supporto
 Data di emissione *	 Data chiusura programmata	 Data chiusura effettiva	Vedi altro
17/02/2022	31/05/2022	31/10/2022	 Azioni
 Stato_1			
Closed overdue			

### Allegati

04186T\_Rev.0.pdf  
assieme punzone pressa 160T.pdf  
Ishikawa near miss 8 del 2022.docx  
Quasi Infortunio \_ Pressa.docx



***UMBRA GROUP***

[umbragroup.com](http://umbragroup.com)



***Grazie per l'attenzione***