



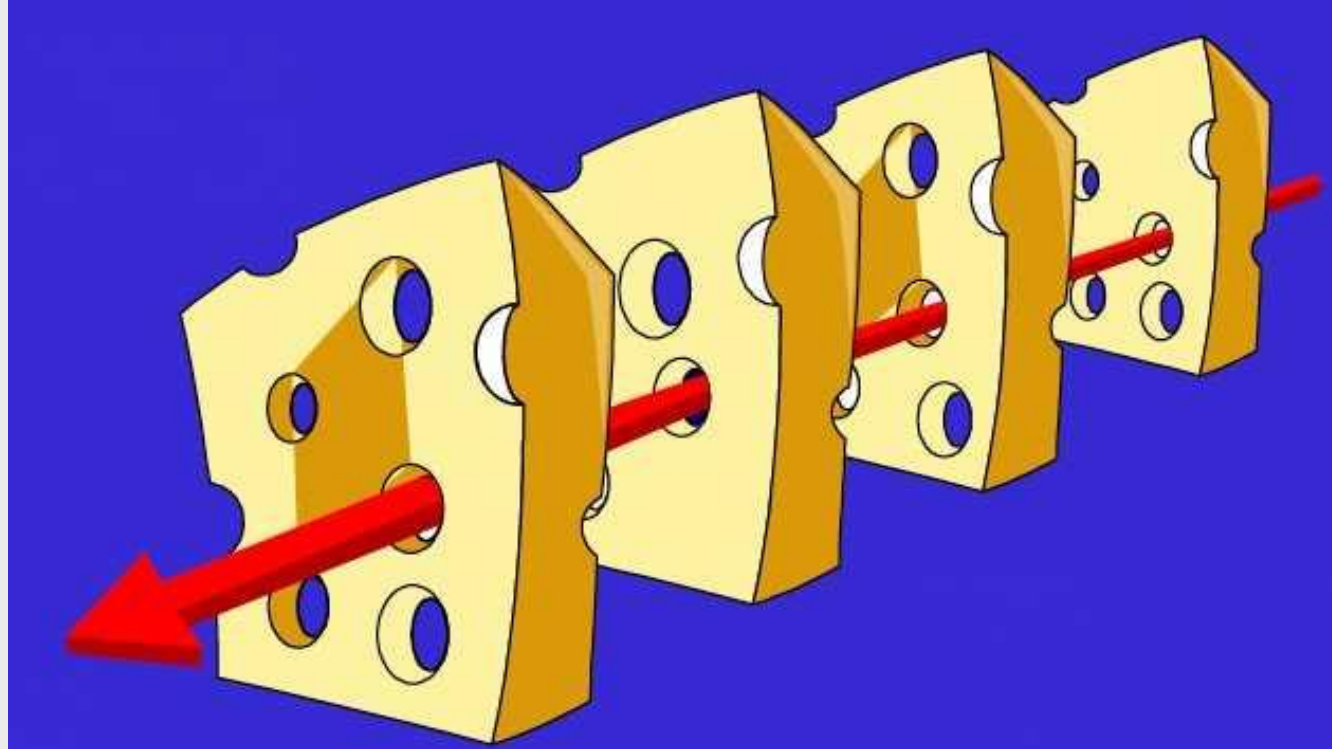
***12 maggio 2023***

The background of the slide is a solid yellow color with a pattern of faint, overlapping circles, resembling a honeycomb or a textured surface. The text is centered in a bold, blue, sans-serif font.

**Perchè avviene  
un incidente o  
un infortunio??**

## Il modello del groviera

**IMPREVISTI**



**INCIDENTI**

## Il modello del groviera

Cosa ci dimostrano le fette di groviera?

Le cause di un incidente possono essere di varia natura:

*Tecnica*

*Organizzativa*

*Procedurale*

*Comportamentale*



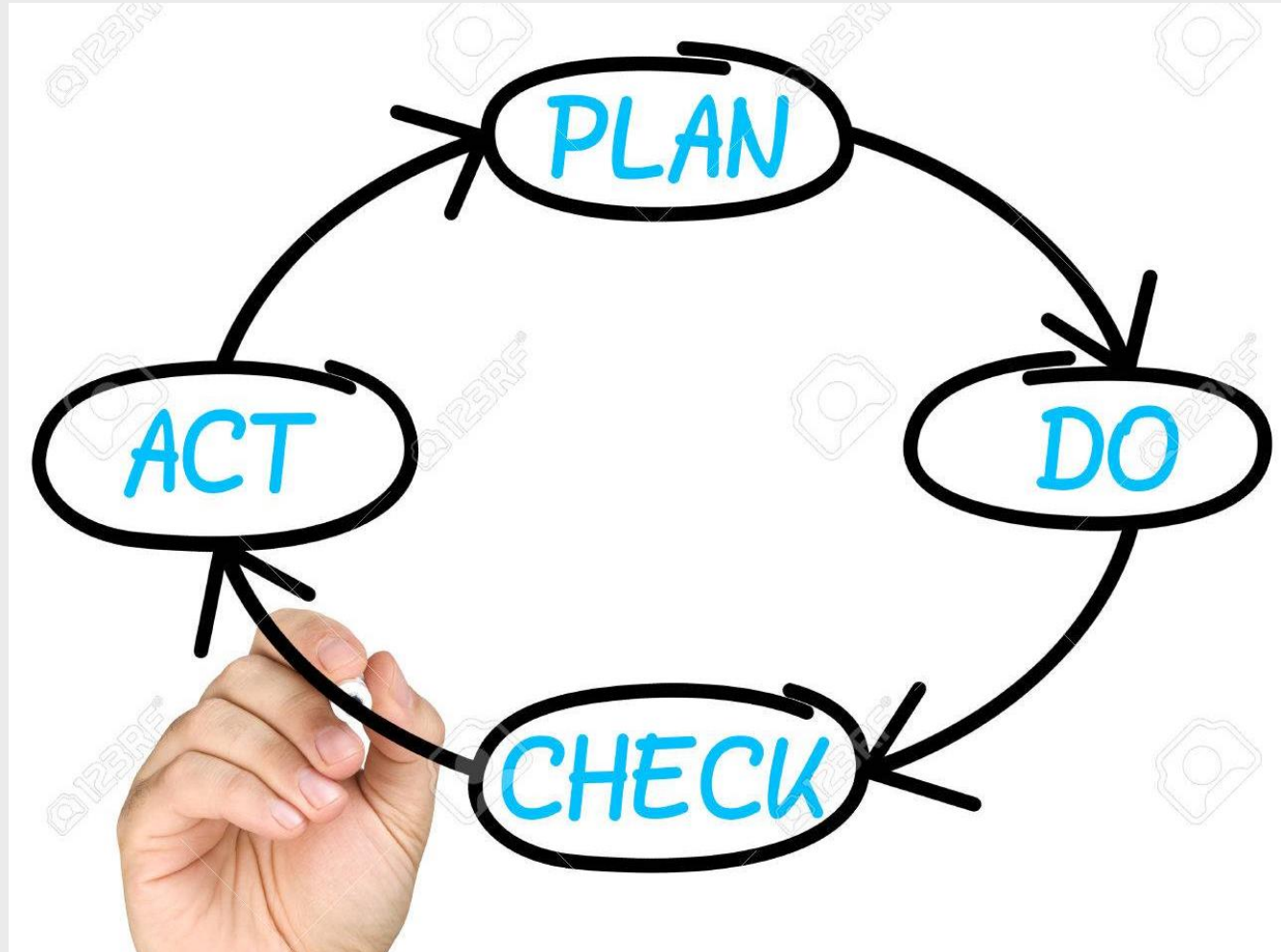
*Quando si verificano un infortunio o un'incidente, è tutta l'organizzazione che ha fallito.*



# SICUREZZA-UN GIOCO DI SQUADRA



# MODELLI DI ORGANIZZAZIONE E DI GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO



## I sistemi di gestione

- *La gestione della salute e della sicurezza dei lavoratori devono costituire parte integrante della gestione generale dell'azienda*
- *Le figure chiave devono essere individuate all'interno della preesistente struttura organizzativa aziendale, coinvolgendo tutti i livelli*



La salute e la sicurezza devono essere gestite con **sistemi proattivi** integrando tale gestione nelle operazioni quotidiane.

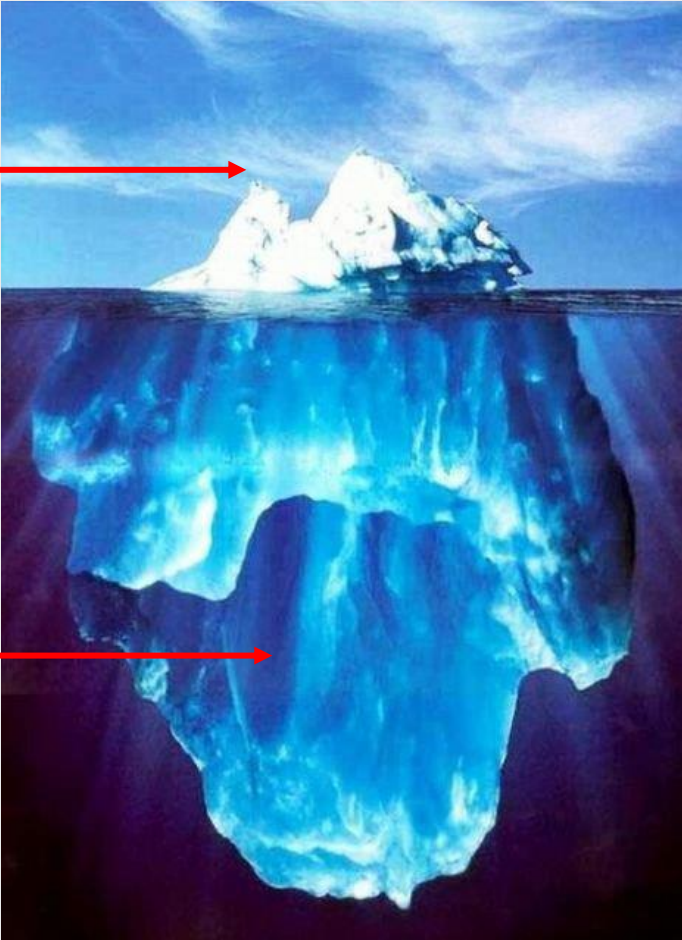
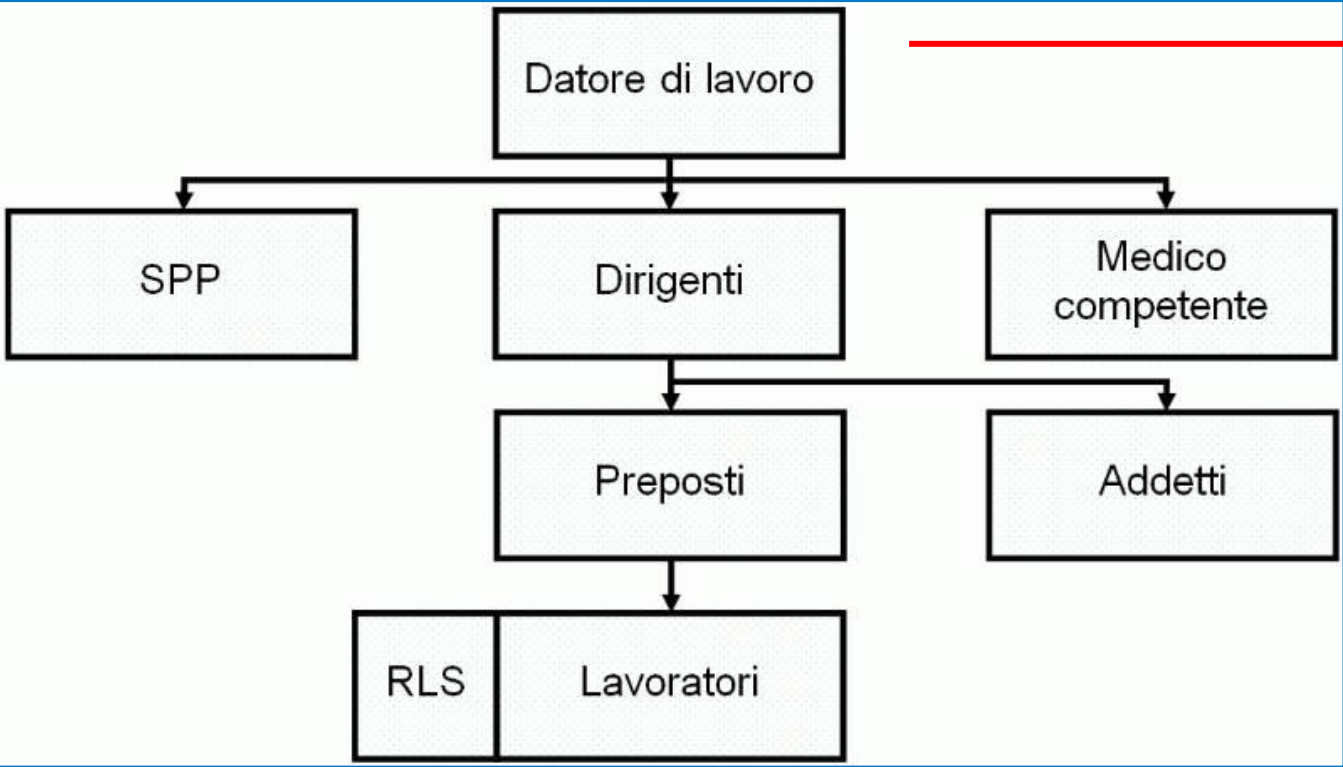
I sistemi di gestione certificati possono contribuire alla «**messa in sicurezza**» delle imprese.



Vi sono **aspetti comuni** che si sovrappongono tra la valutazione dei rischi e la pianificazione della prevenzione con i modelli organizzativi e i sistemi di gestione.

# Organigramma aziendale

# Flusso informazioni



SALUTE E  
SICUREZZA



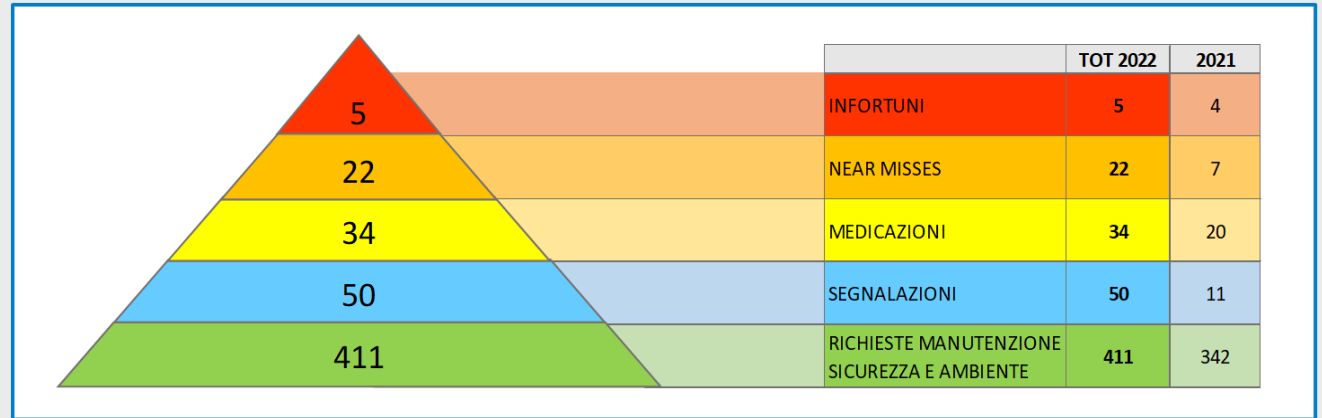
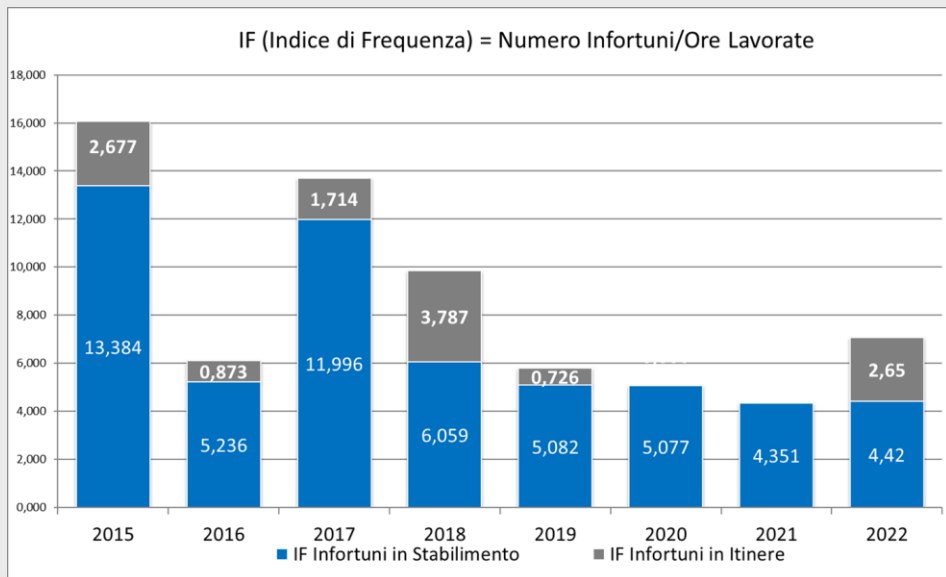
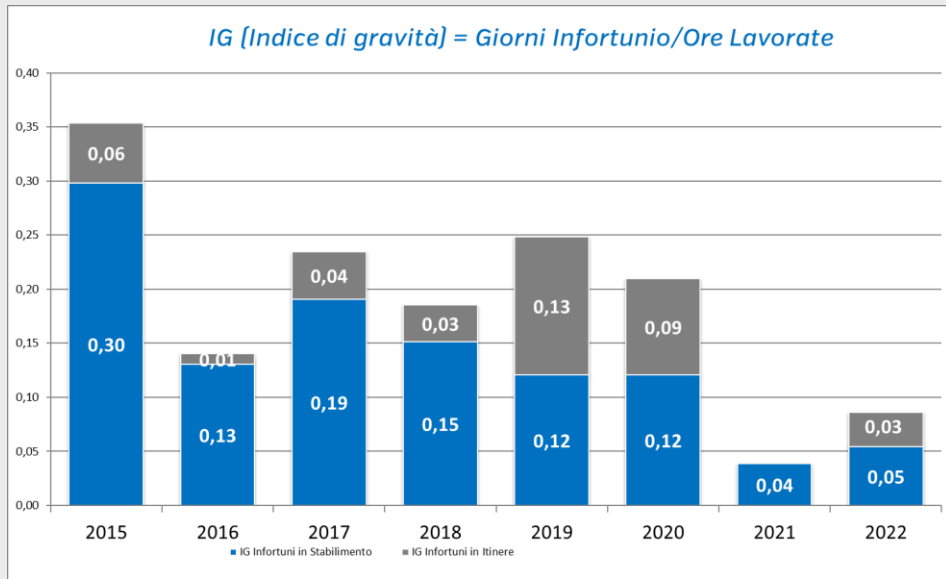
AMBIENTE



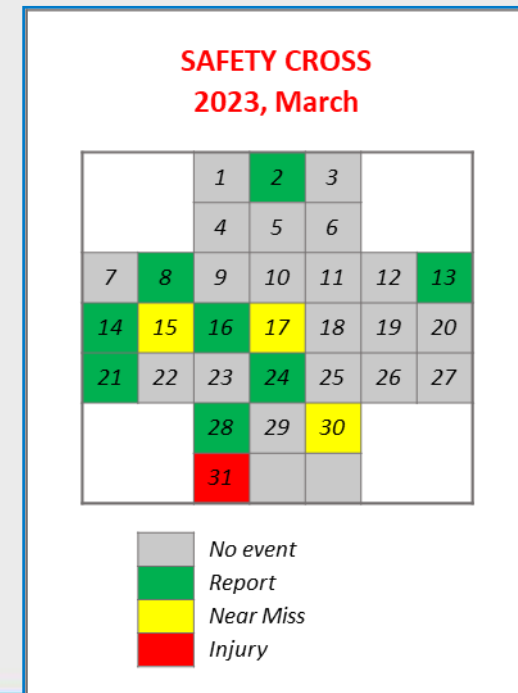
ENERGIA



# KPI HSE

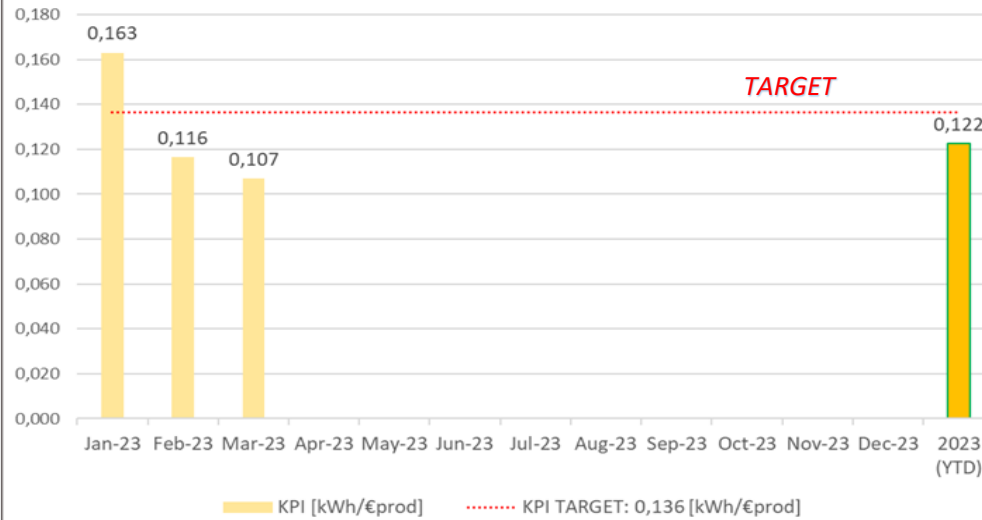


|   | Month                                   | 2023 YTD                | 2023 Target             | 2022                    | 2021                    | 2020                    |
|---|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Safety Index*</b><br>(Injury hours X 100 / Worked hours)<br>*commuting injuries excluded | Mar ch                                  | <b>0,1</b><br><b>81</b> | <b>0,0</b><br><b>90</b> | <b>0,0</b><br><b>43</b> | <b>0,0</b><br><b>31</b> | <b>0,1</b><br><b>35</b> |
|   | HSE Efficiency<br>(n° C.A. / n° events) | Mar ch                  | <b>77</b><br><b>%</b>   | <b>65</b><br><b>%</b>   | <b>59</b><br><b>%</b>   | <b>ND</b>               |

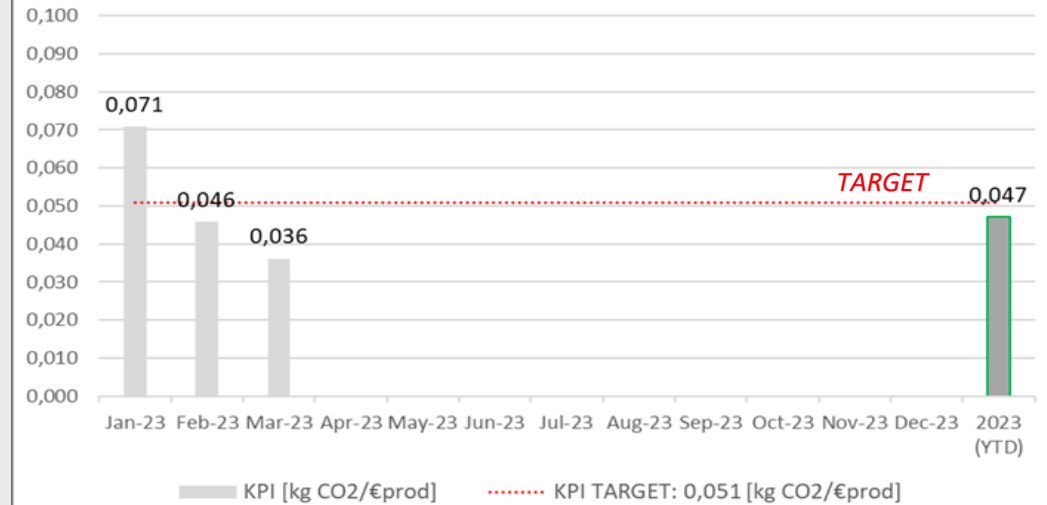


# KPI sostenibilità

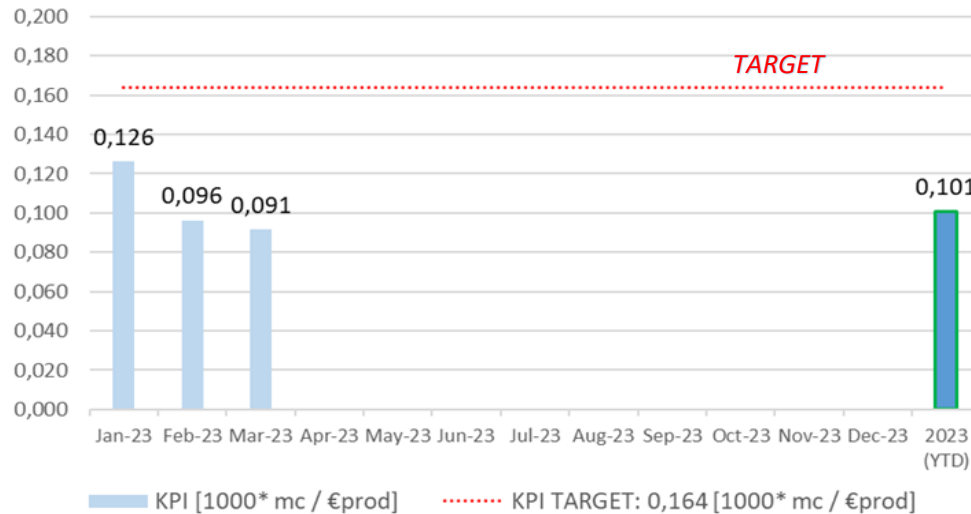
MONTHLY ELECTRIC ENERGY KPI (2023 YTD)



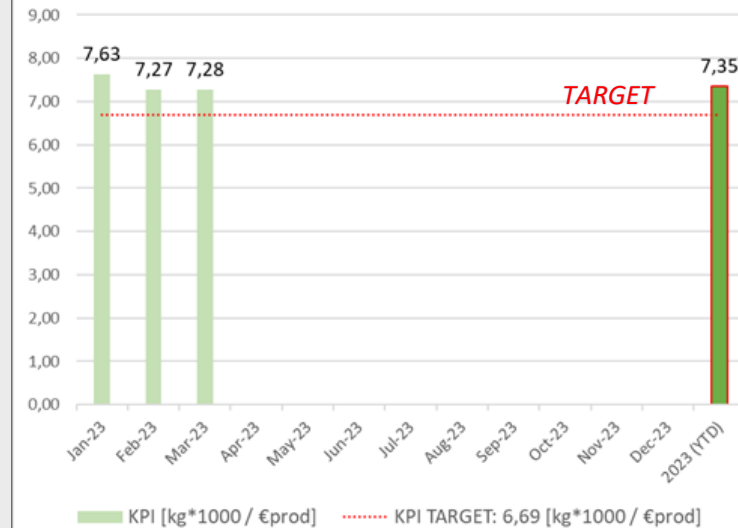
CO2 EMISSIONS KPI (2023 YTD)



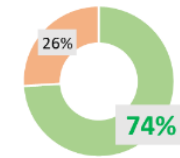
MONTHLY WATER KPI (2023 YTD)



WASTE PRODUCTION KPI (2023 YTD)

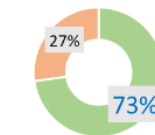


KPI 2023



WASTE RECOVERED [%]

KPI TARGET



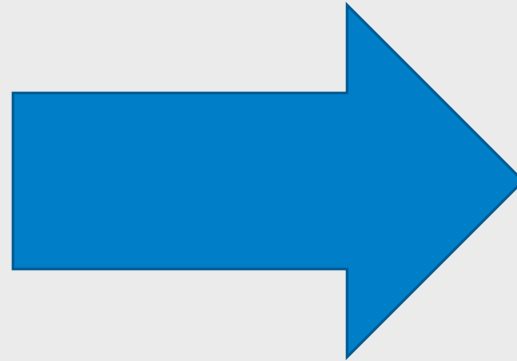
WASTE RECOVERED TARGET [%]



# Cambio di passo in azienda

## KPI Reattivi

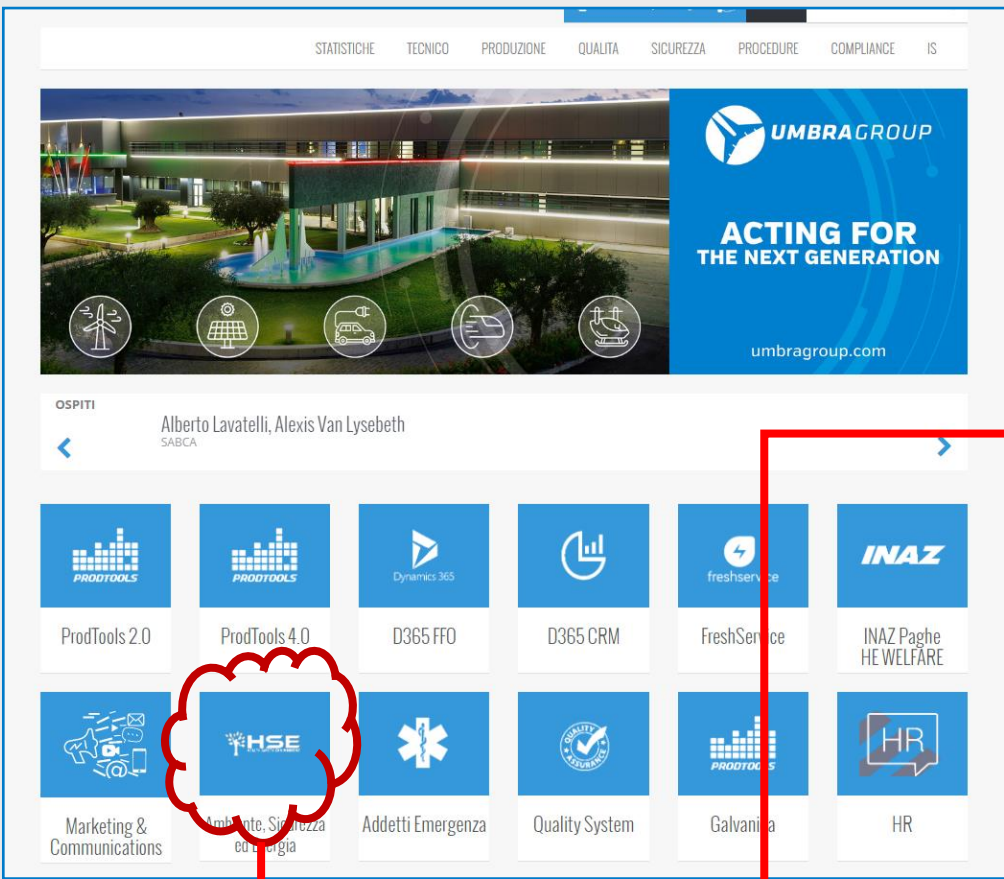
- IG,
- IF,
- Ore di infortunio ecc...



## KPI Proattivi

- Numero di segnalazioni nell'anno,
- Numero di azioni correttive nell'anno
- Numero di azioni correttive/segnalazioni

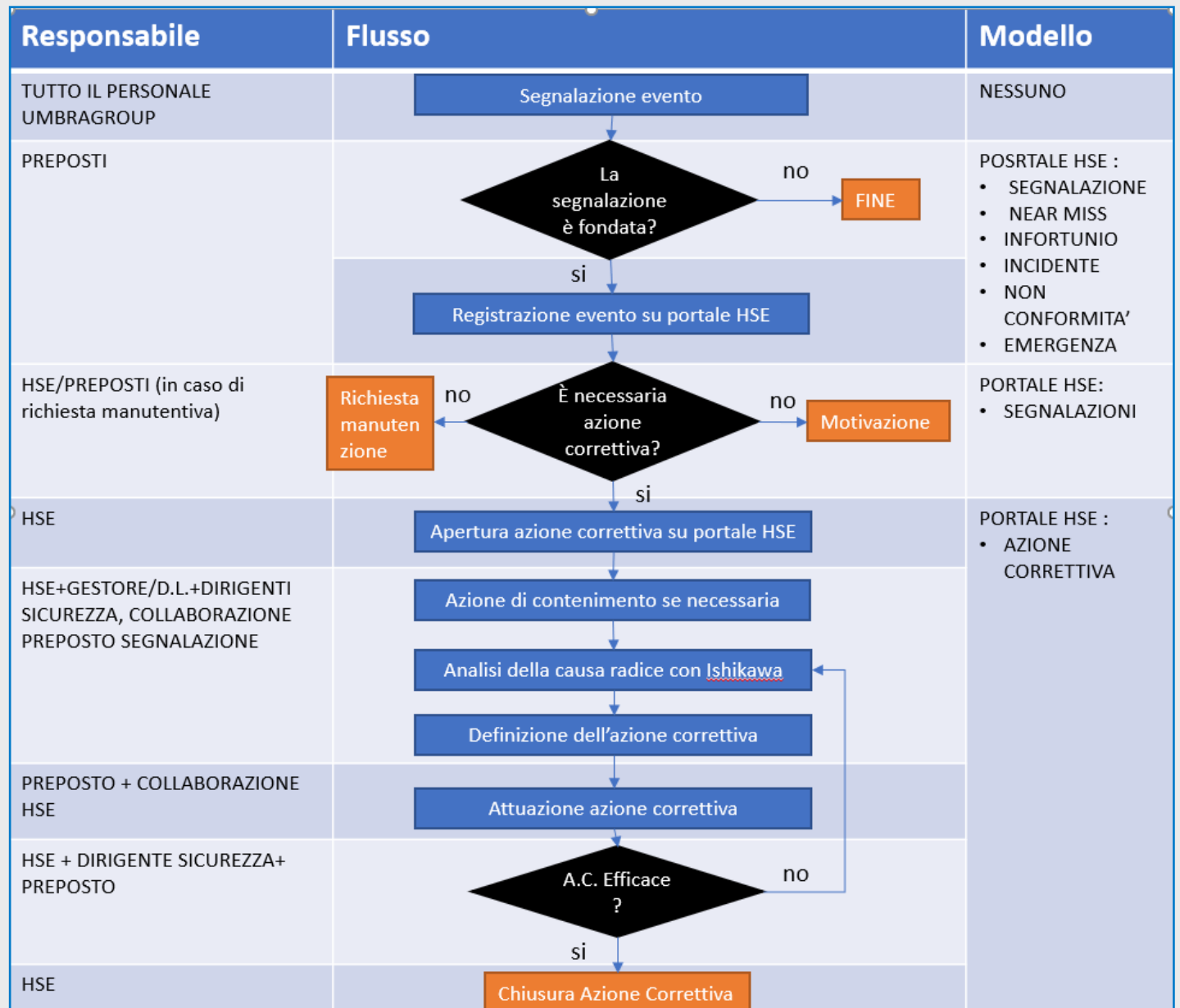
# SITO INTRANET GESTIONE TEMATICHE HSE



|   |   |  |
|---|---|--|
| <br>ADDETTI EMERGENZE                            | <br>DOCUMENTAZIONE<br>AMBIENTE, SICUREZZA ED ENERGIA | <br>BOX RIFIUTI         |
| <br>SCHEDE DI SICUREZZA                          | <br>SCHEDE DI SICUREZZA<br>VASCHE GALVANICA          | <br>AGENDA DEL PREPOSTO |
| <br>INFORTUNI                                    | <br>SEGNALAZIONI,<br>NEAR MISS, INCIDENTI            | <br>AZIONI CORRETTIVE   |
| <br>DOCUMENTAZIONE<br>SISTEMA GESTIONE ENERGIA | <br>NON CONFORMITA'                                | <br>MEDICAZIONI       |

Diagramma di flusso per la gestione di :

1. Segnalazioni,
2. Nearmiss,
3. Non conformità,
4. Infortuni,
5. Incidenti.



# Dashborad per tenere sotto controllo lo stato delle segnalazioni e delle azioni azioni correttive intraprese

HSE

Audit Interni

AUDIT FORNITORI

Segnalazioni > 2023 > Segnalazione

| Numero | DataOraEvento    | Reparto (DVR)               | Matricola | Dipendente          | Referente HSE       | DescrizioneEve...   | Eventuale Prop...   | Tipologia    | Titolo |
|--------|------------------|-----------------------------|-----------|---------------------|---------------------|---|---|--------------|--------|
| 1      | 17/01/2023 10:00 | RETTIFICA LAPPATURA CEI 377 | 377       | Lo Giudice Giuseppe | Livio Montali       | L'operatore sostituisce la mola della ricorsa H045, senza adeguate attrezzature. L'attività, completamente manuale, risulta complessa ed estremamente pericolosa. | Studiare e realizzare, in sistema meccanizzato, per semplificare l'attività e di conseguenza renderla meno pericolosa possibile.  | Segnalazione |        |
| 2      | 19/01/2023 00:00 | RETTIFICA LAPPATURA CEI 387 | 387       | Costanzo Barontini  | Gian Pietro Bordoni | Durante la centratura mola/prezzo con chiave nera a sportelli chiusi, attualmente 35 g/min non sono sufficienti per eseguire il centraggio, la mola si ferma.     | modificare i giri mola a 200 g/min per eseguire la centratura sul pezzo a sportelli chiusi con la chiave nera. Le altre rettifiche del team 13.1 (H0506-H0907-H0913) sono impostate con il n° di giri proposto. | Segnalazione |        |
| 3      | 27/01/2023 00:00 | RETTIFICA LAPPATURA CEI 387 | 387       | BARONTINI COSTANZO  | Livio Montali       | LA PEDANA DELLE MACCHINE H0906 E H0907 RISULTA ALTA CIRCA 20 CM E NECESSITA DI PROTEZIONE ONDE EVITARE CADUTE ACCIDENTALI   | APPLICARE PROTEZIONE NEG PUNTI DI RISCHIO.  | Segnalazione |        |
|        | 30/01/2023 09:00 | TRATTAMENTI GALVANICI 654   | 654       | Zucchini Andrea     | Livio Montali       | possibilità di ustioni con particolari scarichi dai forni   | Identificare cartelli con particolari scarichi dai forni con cartelli materile ad alta temperatura  | Segnalazione |        |
| 4      | 31/01/2023 00:00 | TRATTAMENTI TERMICI VI 534  | 534       | Trabata Marco       | Livio Montali       | Mancanza segnalazione   | Esporre segnalatica   | Segnalazione |        |

HSE

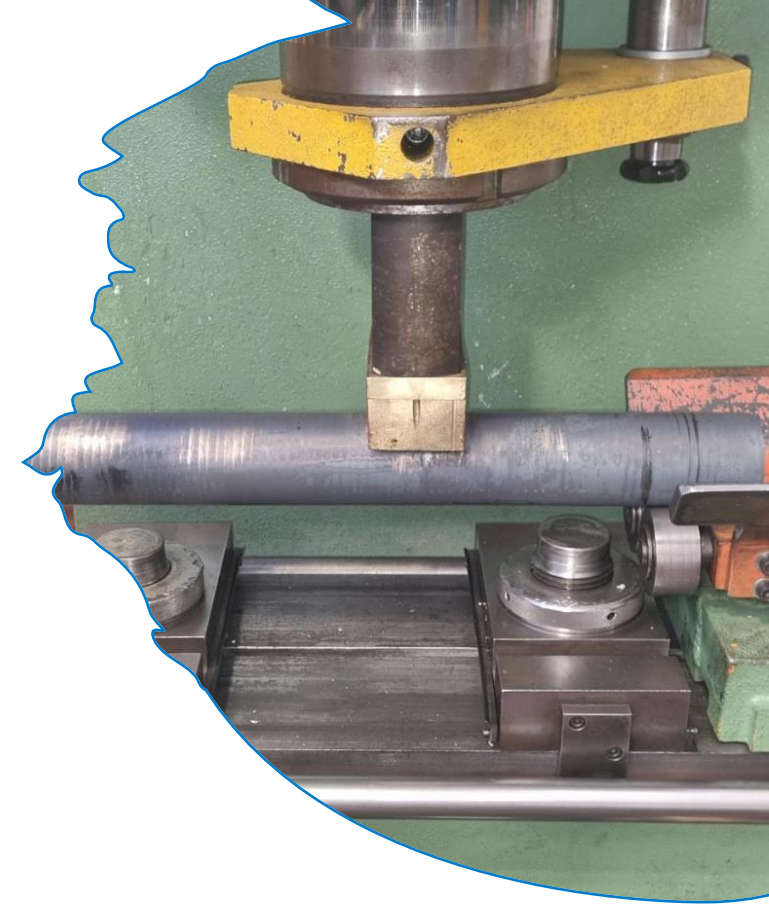
Audit Interni

AUDIT FORNITORI

Azioni correttive e preventive > 2023

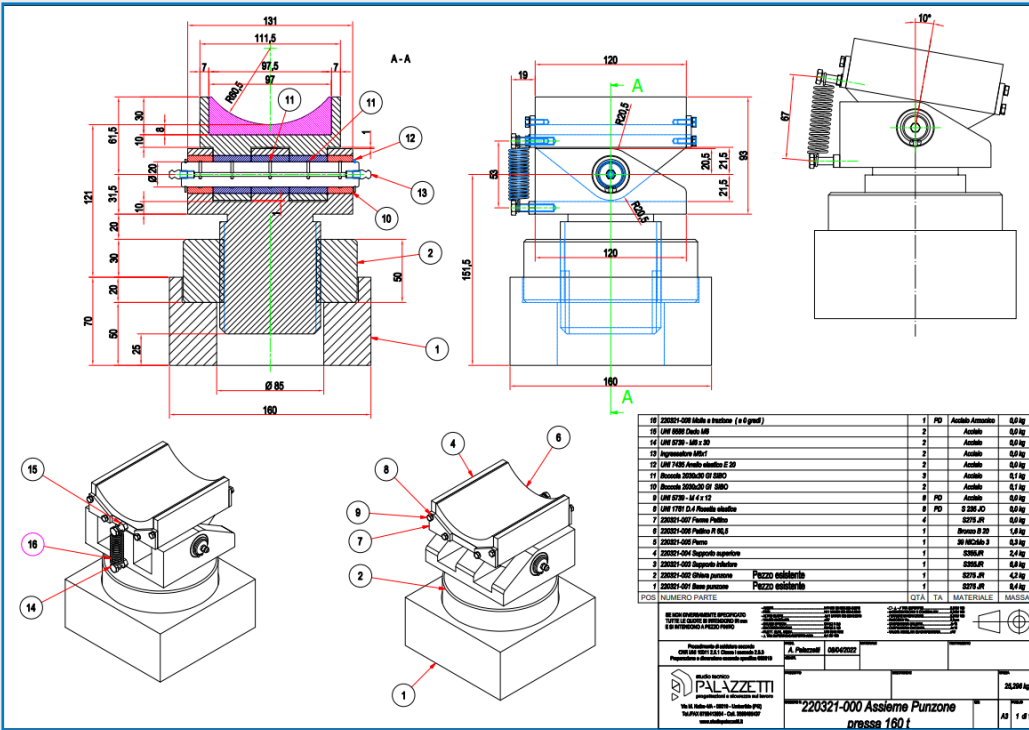
| NUMERO | Anno | Stato_1        | Evento origine       | Data di emissio... | Origine  | Tipologia          | Responsabile ar... | Referente HSE       | Reparto                  |
|--------|------|----------------|----------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|
| 1      | 2023 | Open           | Infortunio 1-2023    | 27/01/2023         | Infortunio                                     | Salute e sicurezza | Moreno Cucco       | Alan Pollicchia     | TRATTAMENTO TERMICI C    |
| 2      | 2023 | Open           | Infortunio 2-2023    | 28/02/2023         | Infortunio                                     | Salute e sicurezza | Diego Caralla      | Gian Pietro Bordoni | RETTIFICA CUSCINETTI (VI |
| 3      | 2023 | Open           |                      | 28/04/2023         | Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente | Energia            |                    | Luca Nassuato       | MAGAZZINO VITI INDIAE    |
| 4      | 2023 | Open           | Segnalazione 5-2023  | 10/02/2023         | Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente | Ambiente           | Lorenzo Langeli    | Alan Pollicchia     | MANUTENZIONI AREONA      |
| 5      | 2023 | Closed on time | Segnalazione 11-2023 | 23/02/2023         | Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente | Salute e sicurezza | Lorenzo Langeli    | Alan Pollicchia     | MANUTENZIONI AREONA      |





L'importanza della  
documentazione fotografica





## ISHIKAWA Near miss 8 2022

### MATERIALI

Il supporto attuale si è schiantato forse a causa del materiale utilizzato per la sua realizzazione

### PERSONE

Non sono emersi comportamenti anomali da parte dell'operatore

### MACCHINARI

Non sono emerse rotture sul macchinario ma solo su un suo accessorio

### METODI

Il supporto che si è rotto non era idoneo all'utilizzo con quel tipo di vite (supporto con diametro troppo piccolo).  
Nella procedura SO 130032 non esiste l'indicazione che lega specifici supporti a specifiche viti.  
La tolleranza richiesta nell'ordine di produzione sembra essere troppo stringente rispetto alle effettive necessità tecnologiche imposte dalle fasi successive di lavorazione.  
Non esiste un piano di sostituzione dei supporti in base all'usura. La sostituzione avviene secondo una valutazione soggettiva dell'operatore.

### AMBIENTE


















Non sono state rilevate cause ambientali

### MISURAZIONI

E' stato visionato il disegno realizzativo del supporto che si è rotto (X 150206-501-1) ma non sono emersi i progetti strutturali dello stesso

Nearmiss

## Azione correttiva

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  Tipo di contenuto          |  Origine   |  Tipologia                |  Categoria   |
| Azione correttiva  | Near Miss- Proposta Di Miglioramento-Incidente  | Salute e sicurezza   | Azione Correttiva   |
|  Responsabile area/servizio |  Referente HSE                                   |  Reparto                  |  Analisi causa radice  |
| Stefano Pucci  | Gian Pietro Bordoni   | RETTIFICA,LAPPATURA,CENTRINI, REDDRIZZAT   | supporto non idoneo   |
|  Evento origine             |  Azione di contenimento                          |  Data azione contenimento |  Azione Correttiva (descrizione)   |
| Near miss 8-2022   | verificare l'attuale stato dei supporti utilizzati dagli operatori ed eliminare immediatamente quelli considerati troppo usurati. | 14/02/2022   | 1. Modificare la SO 130032 integrandola con le indicazioni specifiche riguardo ai supporti da utilizzare in base al diametro delle viti da raddrizzare. (contattare ME) 2. Fare un dimensionamento del supporto |
|  Data di emissione *        |  Data chiusura programmata                       |  Data chiusura effettiva  | Vedi altro  |
| 17/02/2022   | 31/05/2022  | 31/10/2022   |  Azioni  |
|  Stato_1                    |   |  |   |
| Closed overdue   |   |  |   |

### Allegati

04186T\_Rev.0.pdf  
assieme punzone pressa 160T.pdf  
Ishikawa near miss 8 del 2022.docx  
Quasi Infortunio \_ Pressa.docx



***UMBRA GROUP***

[umbragroup.com](http://umbragroup.com)



***Grazie per l'attenzione***